



Redegørelse til medlemmer og klubber i Dansk Taekwondo Forbund (DTaF)

Emne: Den aktuelle situation for elitekamp-området (kamp) pr. november 2025

Kære medlemmer, klubber og interessenter i DTaF,

Bestyrelsen finder det nødvendigt at give jer en ærlig, faktabaserede og fuldstændig gennemsigtig redegørelse for situationen på elitekamp-området. De seneste måneder har området skabt et betydeligt økonomisk underskud i forbundet, hvilket har medført et midlertidigt udgifts- og betalingsstop samt en pause i Team Danmarks støtte til kamp indtil videre.

Denne situation er alvorlig, men den er også håndterbar, og under kontrol. Bestyrelsen har allerede truffet en række nødvendige beslutninger for at stoppe blødningen og skabe grundlag for en bæredygtig fremtid for elitekamp i Danmark.

1. Den økonomiske situation – fakta

Idrættens Kompetencecenter (IKC), der er et selskab under Dansk Idrætsforbund, varetager forbundets betalinger og økonomiske forhold, og forbundsbestyrelsens økonomiansvarlige er statsautoriseret reviser.

Pr. 31. august 2025 viste regnskabet et underskud på ca. 300.000 kr. på kampområdet (DTaF's egne midler).

Pr. 30. september 2025 var underskuddet steget til 309.534 kr. i forhold til budget og ekstraordinære bevillinger.

Der er stadig uafklarede udgifter, som ikke er indregnet pr. 30. september.

For resten af 2025 vurderes det, at der – selv med stram styring – vil komme yderligere udgifter på mellem 132.000 og 300.000 kr., hvis vi skal kunne støtte udøverne ved EM, Team Danmark-aktiviteter, kvalifikationsturneringer og UC.

Underskuddet skyldes primært:

- Overskridelse af det oprindelige budget for kampområdet (allerede tidligt på året).
- Manglende klarhed om, hvilke udgifter der kunne/skulle dækkes af Team Danmark-midler og hvilke der var forbundsmidler.
- En række udbetalinger (bl.a. ekstra dagshonorar på 2.500 kr.) som ikke var tilstrækkeligt dokumenterede eller forhåndsgodkendte.
- Manglende eller for sen godkendelse af kontrakter og udgifter fra områdeansvarlig/bestyrelse.



2. Team Danmarks reaktion

I september har Team Danmark (TD) bedt om en redegørelse, da de på et fælles statusmøde udtrykte bekymring omkring økonomien. Yderligere så oplyste de, at må der ikke være tvivl om, at de midler som TD har bidraget med er blevet brugt til andet end det aftalte. Dansk Taekwondo Forbund har i november 2025 modtaget medddelse fra Team Danmarks Lars Balle, hvori der fortsat udtrykkes bekymring over økonomistyringen på kampområdet og over forbruget af både forbunds- og Team Danmark-midler.

Konsekvensen er, at bevillingen for 2026 er sat på standby, indtil DTaF kan fremlægge:

- En ny og realistisk elitestrategi for kamp.
- En klar og gennemsigtig økonomisk politik og godkendelsesprocedure.
- Dokumentation for at vi har styr på økonomien fremadrettet.

Dette er en helt berettiget reaktion fra Team Danmark, og bestyrelsen tager den fuldt alvorligt. Det aftales, at der arbejdes mod et nyt fælles møde i januar 2026 hvor ovenstående vil blive gennemgået med henblik på og forhåbning om at TD støtten kan genoptages. Det aftales yderligere, at TD hele vejen igennem bliver orienteret om status på, hvor langt forbundet er med arbejdet omkring kontrakter ift. landstræner og sportschef, økonomiske bilag samt andet relevant for samarbejdet.

3. De beslutninger bestyrelsen allerede har truffet (2025)

16. september 2025

- Ansvar for TEU-kamp blev med øjeblikkelig virkning overført fra Murad Ahmed til hele bestyrelsen kollektivt.

23. september 2025

- Mireille Enggaard Kempf (MEK) og Søren Hjarsø (SH) overtog det daglige ansvar for kampområdet i fællesskab.
- Stop for udbetaling af ekstra dagshonorar på 2.500 kr., indtil baggrund og dokumentation er fuldt afklaret (gælder både fortid og fremtid).
- Fastslået at alle ansatte på kampområdet fremover skal være lønansatte (ikke fakturere).

7. oktober 2025

- Kampmailen ændres til fordelingsmail, der fremover videresendes direkte til MEK og SH.
- Murad Ahmed fik samtidigt en ny officiel mailadresse (murad@taekwondo.dk), så ingen mails går tabt i overgangsperioden.



21. oktober 2025

- David Coupar (DC) overtog det overordnede ansvar for TEU-kamp.
- MEK udtrådte af kampudvalget.
- Kampmailen videresendes nu til DC og SH.

9. november 2025 (fysisk bestyrelsesmøde)

- Økonomien blev gennemgået i detaljer.
- Der er indført skærpet godkendelsesprocedure: Områdeansvarlig → økonomiudvalg → SH → endelig godkendelse før udbetaling.
- Bestyrelsen besluttede at arbejde intensivt på en ny elitestrategi 2026–2028, som skal fremlægges for Team Danmark i januar 2026.

Øvrige aktiviteter der er gennemført

- Den løn, der har udestået til landstræneren pga. sammenblanding af fakturering fra vedkommendes virksomhed og lønmodtagerforhold er nu overgået til alm. lønudbetaling.
- Alle godkendte udlæg ifm. landsholdledelsens (LHL) aktiviteter er der gennemført betaling på.
- De ekstraordinære betalinger til LHL på 2.500 kr pr. dag er stoppet, da de ikke er godkendt af bestyrelsen og er i modstrid med Team Danmark (TD) kontrakten, fordi TD mener at forbundet i forvejen betaler løn for disse aktiviteter.

4. Hvad sker der nu – den videre plan

Bestyrelsen vil nedsætte en arbejdsgruppe som skal udarbejde:

- Ny elitestrategi for kamp (realistisk og økonomisk bæredygtig).
- Klar politik for brug af Team Danmark-midler vs. forbundsmidler.
- Ny struktur for TEU-kamp (herunder roller, kontrakter, godkendelsesflow).
- Budget 2026–2028 som balancerer ambitioner med reel økonomi.

Denne strategi skal vedtages på et ekstraordinært bestyrelsesmøde i enten december 2025 eller januar 2026 og derefter præsenteres for Team Danmark. Først når den er godkendt, kan støtten genoptages.

Indtil da er der udgifts- og betalingsstop på kampområdet for alle ikke-absolut nødvendige udgifter. Nødvendige udgifter til udøvernes deltagelse i EM, kvalifikationsturneringer og lignende vil blive behandlet enkeltvist af bestyrelsen og kun godkendt, hvis de er fuldt dokumenterede og inden for det absolut nødvendige.



5. Hvorfor det her er nødvendigt – og hvad det betyder for jer

Langt de fleste af vores klubber og medlemmer dyrker primært grundteknik, bredde eller børne-/ungdomstaekwondo, poomsae, teknik, selvforsvar – og ikke elitekamp. Alligevel har elitekamp-området de seneste år brugt en uforholdsmæssig stor del af forbundets midler. Det er ikke bæredygtigt og ikke fair over for jer, der udgør hovedparten af forbundet.

Bestyrelsen har derfor valgt at tage det fulde ansvar og sige: "Nu stopper vi blødningen – og så genopbygger vi elitekamp på en måde, der både er sportsligt ambitiøs og økonomisk ansvarlig."

Det betyder ikke, at vi opgiver elitekamp. Tværtimod. Vi vil have et stærkt og bæredygtigt elitekamp-miljø i Danmark igen – men på nye og sundere vilkår.

Vi ved, at det her skaber usikkerhed hos de klubber og udøvere, der er direkte berørt. Vi er kedede af det, men alternativet – at lade underskuddet fortsætte – ville true hele forbundets eksistens på sigt.

Bestyrelsen arbejder på højtryk for at få styr på økonomien og strategien, så vi hurtigst muligt kan genoptage normal drift og støtte til eliteudøverne igen.

Vi vender tilbage senest i januar 2026 med den nye strategi og en klar plan for vejen frem.

Tak for jeres forståelse og tålmodighed. Sammen får vi styr på det her – og vi kommer styrket ud på den anden side.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen i Dansk Taekwondo Forbund

November 2025